

Digest

Module 32

Rendement sur rotation des stocks

Auteur : Didier Reuter - ISBN 9791023700763

12 Rendement sur Rotation Stocks

Qté stock/volume acheté

Mt total revente HT
 €

Marge brute globale dégagée
 €

Euro

Effacer simu 1 Effacer simu 2 Effacer simu 3

Simulation1 (2 variables)

Objectif CA HT
 €

Écoulement moyen / jour

Nb jours d'écoulement
 jours

Simulation2 (2 variables)

Objectif marge brut
 €

Écoulement moyen / jour

Nb jours d'écoulement
 jours

Simulation3 (1 variable)

Écoulement moyen / jour

Début retour sur invest.
 jours

TurboNego®

Effacer Enregistrer Imprimer Mémoire

MEN³

Collection l'Essentiel du Business

4€

BOOKINER



Auteur : Didier Reuter
www.bookiner.com

Usage libre de droit (non marchand) avec mention "Bookiner.com"

ECONOMIE D'AFFAIRES

Module 32

Calcul d'objectif de CA, marge,
durée écoulement du stock,
ROI (pour vendeur)

Usage mixte Acheteur / Vendeur

Conditions d'usage libre de droits

Tout contenu gratuit ou payant peut être utilisé avec l'obligation d'indiquer la mention "Bookiner.com". L'acquéreur sur le site bénéficie d'un usage libre de droits à titre PERSONNEL (individuel, familial et privatif) dans un cadre exclusivement non marchand, non concurrentiel et non grand public. Il est autorisé à installer ce fichier sur tout équipement informatique et télécoms dont il est propriétaire, ainsi que pratiquer éventuellement une duplication, un téléchargement ou un envoi sous forme de fichier, à un maximum de 5 postes/utilisateurs internes. Ce droit ne s'applique pas à l'utilisateur qui reçoit gratuitement un contenu payant, lequel ne peut aucunement le diffuser autour de lui sans risquer de tomber sous le coup de la loi portant sur le copyright et/ou s'exposer aux conditions restrictives du droit d'auteur et de la protection intellectuelle.



8 notions

- . **Qté stock ou volume acheté** (Quantité de produits faisant l'objet de la simulation de rendement commercial. Cette ligne est une constante et ne se modifie pas. Pour un nouveau paramétrage, elle nécessite de tout effacer).
- . **Mt total revente HT** (Prévision de CA HT réalisable avec la vente de l'ensemble des produits. Cette ligne est une constante idem ligne 1).
- . **Marge brute globale dégagée** (Prévision de marge brute correspondant à l'application habituelle du TM de l'entreprise sur la vente de l'ensemble des produits. Cette ligne est une constante idem lignes 1 et 2).
- . **Objectif CA HT** (Indication d'un chiffre lambda de CA à atteindre en fonction directe de la quantité et de la durée nécessaires d'écoulement des produits).
- . **Objectif marge brute** (Indication du niveau de «bénéfice» que l'on souhaite réaliser en fonction directe de la quantité et de la durée nécessaires d'écoulement des produits. Important ! On ne peut atteindre un début ou un objectif de marge brute sans avoir préalablement atteint le seuil de rentabilité, c'est-à-dire le remboursement de tous les coûts d'achats initiaux).
- . **Ecoulement moyen par jour** (Correspond à la prévision moyenne d'écoulement par jour en fonction de la nature des autres variables).
- . **Nb jours d'écoulement** (Informe sur la durée prévisionnelle d'écoulement du stock de produits en rapport direct avec l'objectif de CA, de marge brute ou de retour sur investissement, faisant l'objet de la simulation).

Module 32

Rentabiliser les rotations de stocks

A quoi ça sert ?

Un petit bijou, non pas de technologie mais d'aide à la décision.

De quoi s'agit-il ? Tout simplement de savoir comment rentabiliser les rotations de stocks en terme de délai moyen d'écoulement, de quantité type à écouler par jour, d'objectif précis de CA et/ou de marge brute à atteindre...

Pour cela, il suffit d'agir directement sur le montant total de liquidation selon 3 types de simulation au choix en fonction des priorités recherchées. Ce module est à utiliser sans modération avec l'équipe de vente et le réseau de distribution.

Une aide à la décision pour 5 calculs précis

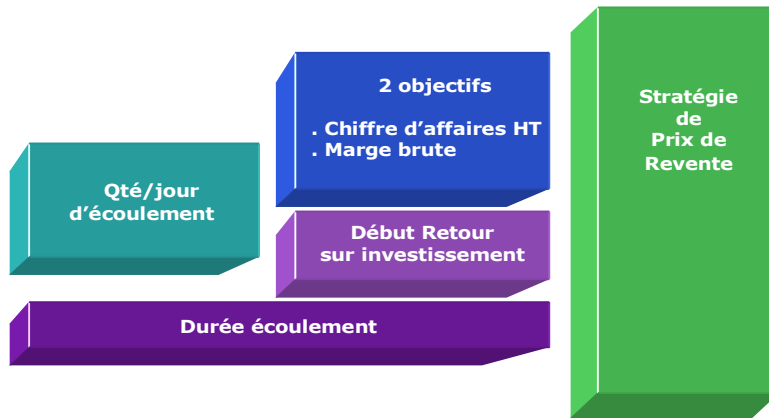
1. Fixation d'un objectif lambda de chiffre d'affaires HT à atteindre
2. Objectif intermédiaire ou global de Marge brute à atteindre
3. Nombre de jours pour obtenir un début de retour sur investissement
4. Quantité moyenne à écouler chaque jour
5. Nombre de jours total d'écoulement du stock

Utilisation du module

Par exemple, dans le cadre d'une politique de distribution et d'achats centrée sur la revente, ce module permet des simulations de rendement commercial apportant une aide à la décision efficace et pertinente en obtenant de manière ultra rapide :

- . Une visibilité précise en terme de durée d'écoulement
- . Des objectifs quantifiés sur le nombre de produits à écouler par jour
- . Des simulations de conditions de revente pour l'obtention d'un CA, Mb ou retour sur investissement par vendeur, unité de gestion, affaire lambda.

Schéma pédagogique



. **Début retour sur investissement** : Indique précisément à partir de quel nombre de jours d'écoulement, pondéré au nombre simulé de produits écoulés par jour, le coût du PA de l'ensemble du stock ou du volume acheté est totalement réglé (seuil de rentabilité) et permet ensuite d'obtenir uniquement de la marge brute ou du bénéfice.

Principe de l'outil

S'utilise principalement dans le cadre de la distribution, du négoce, du commerce et de la revente en l'état, afin de connaître les 5 principales variables du rendement commercial selon 3 types de simulation au choix :

- . **Objectif CA HT**
- . **Objectif Marge brute**
- . **Écoulement moyen par jour**
- . **Nombre de jours d'écoulement**
- . **Début de retour sur investissement**

Objectifs de calcul

Ce module est une aide à la décision pour vendeur et acheteur permettant d'y voir clair rapidement et précisément dans 3 domaines clés liés à la revente :

- . Visibilité en terme de durée d'écoulement
- . Quantité moyenne à écouler par jour
- . Conditions d'obtention d'un CA lambda ou d'un niveau de Marge brute

Il existe 3 entrées de simulation avec 1 ou 2 variables à saisir obligatoirement :

Simulation 1 (2 variables au choix) : **Position commerciale vente/revente**

- . Objectif CA HT
- . Écoulement moyen/ jour
- . Nb jours d'écoulement

Simulation 2 (2 variables au choix) : **Position économique**

- . Objectif marge brute
- . Écoulement moyen/ jour
- . Nb jours écoulement

Simulation 3 (1 variable au choix) : **Position financière**

- . Écoulement moyen/ jour
- . Début retour sur investissement

Lors de la première simulation tous les calculs sont automatisés. Pour des simulations successives dans Simulation 1 et Simulation 2, tout changement à l'intérieur d'une variable (ex.: Objectif CA HT) nécessite d'indiquer quelle autre variable doit être conservée en l'état (ex. : Nb jours écoulement) en la cochant. La réactualisation du calcul s'effectue alors uniquement sur la 3^e variable (ex.: Écoulement moyen/jour).

Exemples de calculs à réaliser avec le module

Considérant une quantité de 500 pièces représentant un CA HT de vente de 7000€ et une Marge brute de 3000€

Simulation 1 : Pour obtenir un CA HT de 4000€ en 7 jours

Calculer ⇒ L'écoulement moyen par jour

Simulation 2 : Pour obtenir une Mb de 2000€ à partir d'un écoulement de 30 pièces/jour

Calculer ⇒ La durée prévisionnelle d'écoulement

Simulation 3 : Avec un écoulement moyen de 30 pièces par jour

Calculer ⇒ Le Nb de jours nécessaire au début de retour sur investissement

. Ecoulement moyen/jour :

[Obj. CA HT / [(MT total vente / Qté stock) x Nb jours écoulement]]

. Nb jours écoulement :

[Obj. CA HT / [Ecoulement moyen jour x (Mt total vente / Qté stock)]]

. Objectif CA HT :

[(Nb jours écoulement x Ecoulement moyen jour) x (Mt total vente / Qté stock)]

. Début retour sur investissement en jours

[(Mt total vente - Marge brute globale) / [Ecoulement moyen jour x (Mt total vente / Qté stock)]]

Réponses

Simulation 1 : Ecoulement moyen/jour = 40.81

Simulation 2 : Nb jours écoulement = 14.28

Simulation 3 : Début retour sur investissement = 9.52 j

Sans module, savez-vous trouver les bonnes réponses en 3 minutes ? Rendement brut d'une rotation des stocks

- Qté stock/volume acheté : **500€**
- Mt total vente HT : **7000€**
- Marge brute globale dégagée : **3000€**

Simulation 1

- Objectif CA HT : **4000€**
- Ecoulement moyen/jour : ...
- Nb jours écoulement : **7**

Lecture de l'exemple 1 : Pour obtenir un CA HT de 4000€ en 7 jours, il est nécessaire de pratiquer un écoulement journalier de ... produits.

Simulation 2

- Objectif marge brute : **2000€**
- Ecoulement moyen/jour : **30**
- Nb jours écoulement : ...

Lecture de l'exemple 2 : Pour obtenir une marge brute de 2000€ à partir d'un écoulement journalier de 30 produits, il faut une durée prévisionnelle d'écoulement de n jours. Cette période comprend le nombre de jours nécessaire au remboursement des coûts d'achats (7000€ - 3000€ = 4000€), ou seuil de rentabilité, sur lequel s'ajoute le temps nécessaire pour obtenir ensuite 2000€ de marge brute.

Simulation 3

- Ecoulement moyen/jour : **30**
- Début retour sur invest. : ... j

Lecture de l'exemple 3 : Avec un écoulement moyen de 30 produits par jour, il faut attendre ... jours pour bénéficier du début de retour sur investissement. La période de ... jours correspond au remboursement *stricto sensu* des coûts d'achats (7000€ - 3000€ = 4000€) ou seuil de rentabilité.