

Digest

Modules 35 à 39

Matrice de construction du PR et PV

Auteur : Didier Reuter - ISBN 9791023700794

Brief **Nouvelle Matrice** Convertir

MATRICE de CONSTRUCTION du PRIX DE REVIENT

	Valeur HT	% PR HT	
PR1 - Coûts Achat	<input type="text" value="0"/>	<input type="text"/>	A B C
PR2 - Coûts Production	<input type="text" value="0"/>	<input type="text"/>	A B C
PR3 - Coûts fixes de structure	<input type="text" value="0"/>	<input type="text"/>	A B C
PR4 - Coûts variables de prestation	<input type="text" value="0"/>	<input type="text"/>	A B C
PR5 - Provisions	<input type="text" value="0"/>	<input type="text"/>	D

A = Coûts réels
B = Charges constatées
C = Entrées directes en %
D = % ou valeurs

PR HT + % Marge = PV HT

Men3

Collection l'Essentiel du Business
17€

BOOKINER 



Auteur : Didier Reuter
www.bookiner.com

Usage libre de droit (non marchand) avec mention "Bookiner.com"

ECONOMIE D'AFFAIRES

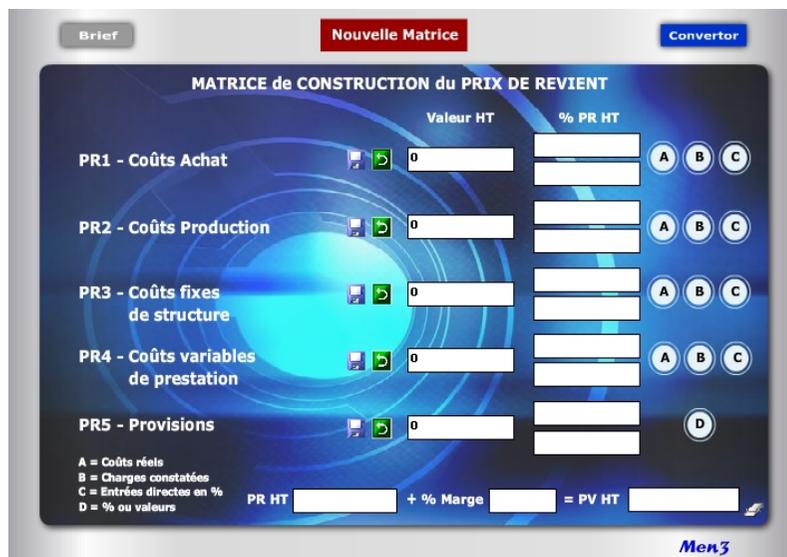
Modules 35 à 39

Construction de A à Z du Prix de Revient et du Prix de Vente

Usage Décisionnaire

Conditions d'usage libre de droits

Tout contenu gratuit ou payant peut être utilisé avec l'obligation d'indiquer la mention "Bookiner.com". L'acquéreur sur le site bénéficie d'un usage libre de droits à titre PERSONNEL (individuel, familial et privatif) dans un cadre exclusivement non marchand, non concurrentiel et non grand public. Il est autorisé à installer ce fichier sur tout équipement informatique et télécoms dont il est propriétaire, ainsi que pratiquer éventuellement une duplication, un téléchargement ou un envoi sous forme de fichier, à un maximum de 5 postes/utilisateurs internes. Ce droit ne s'applique pas à l'utilisateur qui reçoit gratuitement un contenu payant, lequel ne peut aucunement le diffuser autour de lui sans risquer de tomber sous le coup de la loi portant sur le copyright et/ou s'exposer aux conditions restrictives du droit d'auteur et de la protection intellectuelle.



Un package de 7 calculettes

Avec la matrice de construction du Prix de Revient (n°35), il existe 4 autres modules de construction stratégique des prix et des tarifs (n°36 à 39) ainsi que 1 module Convertor intégré. Lorsque le Prix de Revient est construit, il est recommandé d'utiliser un 7^e module (N°40) dédié spécifiquement à la variation du PR et du PV (Pricing).

Avec cet ensemble complet de logiciels «Construction & Variation des Prix», il devient possible de réaliser facilement, rapidement et avec précision, toutes les constructions de prix de A à Z, entre 1 et 65 postes de saisie, pour chacun de vos produits, services et/ou prestations.

Cet exercice stratégique de chiffrage commercial traditionnel et confidentiel aux conséquences commerciales et économiques énormes devient maintenant un véritable jeu d'enfant réservé seulement aux adultes avertis !

Module 35

Matrice de construction du Prix de Revient

A quoi ça sert ?

A quel jeu de construction de prix voulez-vous jouer ? A celui qui permet de construire les prix de bas en haut (méthode occidentale), de haut en bas (méthode japonaise), en copier-coller (concurrence ou marché), de manière ciblée et chirurgicale (Pricing). Vous avez le choix avec ce pack complet de calculettes "universelles" unique en son genre !

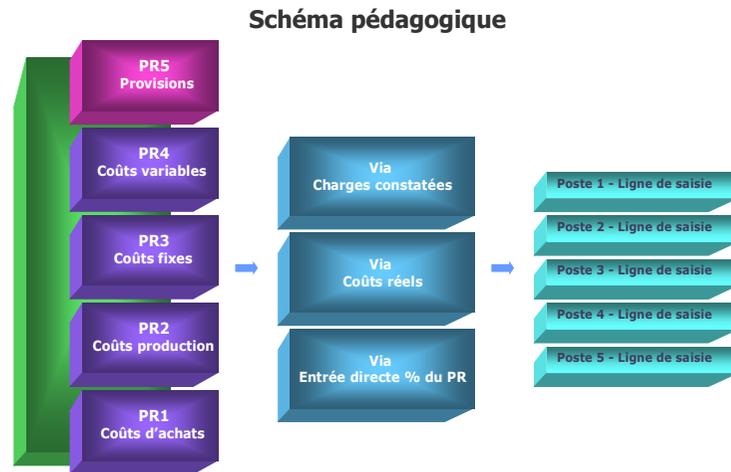
Soyez franc, vous ne connaissez pas les règles mathématiques précises pour calculer un Prix de Revient de A à Z à partir de 10, 20, 30 ou 50 items différents. Rassurez-vous, c'est le cas de la plupart des dirigeants et responsables commerciaux, dès lors qu'il s'agit de croiser et de mixer entre eux des montants, des %, des coefficients différents. En fait, peu de personnes sont aujourd'hui vraiment expertes dans ce domaine mis à part les comptables et les experts-comptables. Un comble dans le domaine commercial puisqu'il s'agit là du coeur du business. Aussi :

... si vous voulez éviter les erreurs certaines en additionnant ou en multipliant les valeurs, % et coefficients entre eux, conduisant involontairement à des prix trop forts ou trop faibles...

... si vous voulez sortir de la copie habituelle des prix marché ou de ceux de la concurrence en rajoutant ou en enlevant plus ou moins quelque chose...

... si vous voulez vraiment construire, reconstruire ou vérifier la pertinence réelle de vos tarifs actuels en cessant de les actualiser bêtement avec un coefficient majorateur annuel ou unique...

Alors la solution la plus complète et rapide, vous est offerte avec ce jeu de modules EA vous permettant de calculer un Prix de Revient précis (ou PV) en intégrant facilement les différents postes relatifs aux coûts d'achat, main-d'oeuvre, frais de production/fabrication, coûts fixes, coûts variables, provisions, marge..., dans des simulations qui en font une aide à la décision commerciale incontournable et sans aucune obsolescence dans le temps !



Notion de Prix de Revient

Le Prix de Revient correspond à l'intégration successive (par étape) de tous les coûts et provisions inhérents à l'activité normale et/ou exceptionnelle d'une entreprise. Le Prix de Revient est toujours avant le Prix de Vente HT. Il n'inclut pas la ou les marges mais éventuellement les provisions (PR5). Chaque entreprise est différente dans sa culture des prix et des coûts obligeant à pouvoir sélectionner par soi-même le nombre, la nature et le libellé des lignes de saisie des coûts. Le PR n'est ni le PA (Prix d'achat) ni le PV (Prix de Vente) ni le TM (Taux de Marque) ou valeur ajoutée de l'entreprise.

Il correspond à une notion spécifique :

PR = PV - Marge	ou	PR = PR1 à PR5
PV = PR1 à PR5 + Marge	ou	PV = PA + TM
TM = PR2 à PR5 + Marge		
PA = PR1 (avec ou sans certains coûts d'achat)		

Principe de l'outil

Cette matrice est destinée à construire de «**bas en haut**» un PV HT à partir de 5 étapes intermédiaires de Prix de Revient. En cela, elle constitue l'amont de l'Economie d'Affaires (Sphère de construction, variation et Pricing applicable au PV HT et Prix de Revient). Les modules proposés permettent une démarche «normalisée» et universelle dans le calcul progressif du Prix de Revient et dans celui du PV HT final. Avec cette matrice, il devient possible de déterminer :

- . Le chiffrage multiple des coûts internes pour un produit «A» à partir de leur valeur et/ou de leur % sur une plage de 1 à 65 lignes de saisie
- . 5 niveaux intermédiaires de Prix de Revient en Valeur et % (PR1 à PR5)
- . Le Prix de Revient Global (PV HT - Marge) ou PR1+PR2+PR3+PR4+PR5 (hors Marge)
- . Le PV HT final (avec la totalité ou partie des PR intermédiaires)
- . Le cumul progressif des PR intermédiaires jusqu'à 100% (2^e case sur la matrice)

Objectif des modules

Ils sont principalement réservés à la direction commerciale afin de :

- . Construire *ex-nihilo* de A à Z des Prix de Revient par gamme de produits ou type de produit
- . Vérifier l'exactitude mathématique des Prix de Revient déjà en place
- . Uniformiser les méthodes de calcul en interne (services, filiales, agences...)
- . Etablir et/ou actualiser annuellement les valeurs et les % utilisés dans chaque type de Prix de Revient par type de produit ou tarif
- . Déterminer le coût asymptote idéal (Prix de Revient minimal)
- . Valider les Prix de Vente HT par segment de clientèle
- . Préparer des simulations multiples en Pricing
- . Permettre un usage ciblé selon les besoins spécifiques de chaque entreprise

La Matrice, un tableau de bord en synthèse

Cette matrice synthétise sous la forme d'un tableau de bord général les calculs endogènes effectués dans chacun des 5 PR intermédiaires par le biais des modules ABC et D. Il existe une matrice principale et une seconde matrice (identique en tout point) dont l'usage est réservé à une simulation parallèle avant de figer les postes ou les modules ABC de la matrice principale. Chacun des PR intermédiaires numérotés de 1 à 4 dans la matrice principale comporte 3 modules distincts (A,B,C) ou «fenêtres de calcul». Le PR 5 ne comprend qu'un seul module (D). La saisie des chiffres s'effectue selon une logique dite de «pas à pas».

A noter que :

- . La notion de PV HT peut devenir également un PR HT en valeur si aucune saisie de «marge» n'a été effectuée.
- . Il n'est pas nécessaire de remplir l'ensemble des 5 PR pour obtenir un PV HT ou un PR HT, notamment dans le cas du secteur des «Services» qui peut se passer du PR1 et/ou du PR2.

4 étapes suffisent

Rien de plus simple pour construire un Prix de Revient (PR) ou un Prix de Vente (PV) de A à Z précis et "scientifique" en quelques minutes, 4 étapes suffisent :

1. Ouvrir le module synthèse N°35 (matrice)
2. Sélectionner d'abord le PR1 (ou le PR le plus en amont possible) puis ensuite, après saisie des données, passer au PR2 et ainsi de suite...
3. Choisir dans chaque PR entre les 3 modules proposés(ABC). On peut utiliser un seul module, deux ou les 3 à la fois.
4. Dans chaque module, utiliser les cases préformatées pour les lignes de saisie. Il en existe 5 par module ABC (soit 65 en tout en fonction des 5 PR intermédiaires), en y mettant éventuellement un libellé personnalisé. Lorsqu'un module est utilisé, il faut le valider puis le fermer afin de ne pas saturer l'écran d'ordinateur sachant que les données sont conservées tant que l'on ne ferme pas le fichier de la matrice. Recommencer la même opération pour chaque module dans chaque PR intermédiaire.

Postes concernés selon les 5 PR intermédiaires

Il existe 5 grands types de coûts normalisés pour construire un Prix de Revient :

. **PR1 = Coûts d'achat** (tout ce qui est acheté à l'extérieur de l'entreprise avant intégration) :

Achats de consommables, matière première, composants, fournitures, achats divers, taxes, transport, logistique, droits de douane import, intermédiaire, change...

. **PR2 = Coûts de production** (tout ce qui concerne l'outillage et le process de fabrication) :

Main-d'oeuvre directe, main-d'oeuvre indirecte, sous-traitance, heure machine, amortissement machine, rebut, perte, test, essai, contrôle, qualité, frais divers de fabrication...

. **PR3 = Coûts fixes de structure** (tout ce qui concerne les frais et les charges fixes) :

Masse salariale affectée, amortissement d'équipement, achats de fonctionnement, coût du capital/investissement, coût des stocks, impôts et taxes, dotations, frais généraux, énergie, électricité, gaz, fluides industriels, loyer, entretien, maintenance, R&D...

. **PR4 = Coûts variables de prestation** (tout ce qui concerne les frais et les charges ponctuelles liées aux affaires traitées) :

Emballage, conditionnement, packaging, merchandising, logistique, transport vers client, assurances, droits de douane export, commissions de tiers, royalties versées, dépenses marketing, publicitaires et promotionnelles...

. **PR5 = Provisions** (il s'agit des différentes provisions par anticipation) :

Provisions pour surcoûts divers, garantie, SAV, paiement différé, démarque inconnue, délai d'option de l'offre, anticipation fluctuation parité monétaire, marge de négociation, efforts commerciaux prévisibles...

10 critères de chiffrage

Les critères de saisie se répartissent au sein des 3 modes de calcul ABC dans le but d'affiner le chiffrage des coûts aussi bien en valeur qu'en % avec :

1. Valeur HT de base retenue
2. Qté ou nombre d'heures appliqué sur la valeur de base
3. % d'affectation pris en compte dans la valeur de base
4. Taux de change éventuel
5. Montant des charges
6. % de charges affecté à cette ligne de saisie
7. Nombre d'affaires inclus dans le Mt des charges
8. Unité par affaire
9. % du PR HT final
10. % du montant cumulé PR1 à PR4 (Σ PR saisis)

8 types de données en synthèse

- . Colonne Valeur HT de chaque PR cible
- . Colonne % PR HT avec 1^{re} case : % PR cible par rapport au PV HT
2^e case : % cumulé des PR précédents
- . Montant total des PR1 à PR4 (Σ PR saisis) valeur affichée niveau ligne PR4
- . Case PR HT (somme des PR1 à PR5)
- . Case % Marge (saisie directe du % de marge souhaité)
- . Montant de la marge obtenue en valeur (par rapport au PV HT)
- . Case PV HT (somme PR HT + marge en valeur)

7 fonctions utiles

- . Bouton accès Module A (calculs par les coûts réels)
- . Bouton accès Module B (calculs par les charges constatées)
- . Bouton accès Module C (calculs par un % du PR cible)
- . Bouton accès Module D (calculs % ou valeur en fonction de Σ PR saisis)
- . Fonction Enregistrer (symbole disquette : avant effacement général (gomme) ou ciblé de la valeur HT des PR cibles)
- . Fonction Mémoire (symbole flèche courbée vers la gauche : fait réapparaître la dernière valeur enregistrée dans le PR cible)
- . Fonction Gomme (efface l'ensemble des données de la matrice)

La logique de chiffrage

La logique de chiffrage comprend, en définitive, plusieurs types d'entrées et de repères distincts :

14 modules de calcul

- . 1 entrée via matrice de construction du PR (case marge uniquement)
- . 3 entrées via modules ABC pour les Coûts d'achat (PR1)
- . 3 entrées via modules ABC pour les Coûts de production (PR2)
- . 3 entrées via modules ABC pour les Coûts fixes de structure (PR3)
- . 3 entrées via modules ABC pour les Coûts variables de prestation (PR4)
- . 1 entrée via module D pour les Provisions (PR5)

2 unités de saisie

- . Par des valeurs
- . Par des %

65 lignes de saisie

- . 5 lignes par module (5 lignes x ABC = 15 lignes par PR intermédiaire)
- . 15 lignes numérotées par type de PR1 à PR4 (15 x 4 = 60)
- . 5 lignes numérotées de 61 à 65 pour le PR5

3 modes de calcul

Pour personnaliser le calcul, il est possible d'inscrire librement un libellé dans chaque ligne de saisie. Par convention, chaque niveau de Prix de Revient intermédiaire est défini par la valeur intrinsèque de ses lignes de saisie. Les possibilités de saisie vont de 1 à 15 par type de PR selon que l'on utilise 1, 2 ou 3 modes de calcul différents (ABC). Le chiffrage (ou l'annulation des données) peut s'effectuer à partir de n'importe quelle ligne. Il existe 3 modes de calcul par type de PR intermédiaire :

- A = Saisie via les coûts réels
- B = Saisie via les charges constatées
- C = Saisie via une entrée directe en %

Bouton A sur matrice

Rappel pour la saisie du % Marge

Par principe, la marge est indépendante du PR HT. Elle n'est utilisée que pour déterminer, en dernier, le PV HT. Elle représente une valeur de profit (rentabilité, bénéfice) attendue dans la vente et s'examine par rapport au PV HT (ou CA HT). Elle peut être de 10% mais aussi de 2X (100%), 3X (200%), etc. C'est d'ailleurs pour cela, que le PR HT doit être sanctuarisé de manière la plus honnête possible afin de ne pas intégrer de manière masquée des points de marge répartis un peu partout.

Seul le PR5 peut intégrer, éventuellement, une «marge de négociation» si cela procède des usages commerciaux habituels. En changeant la donnée saisie dans la case % Marge, il est possible de simuler dans la case PV HT, à la fois un «prix de base» et/ou un «prix remisé» dès lors que celui-ci est affecté d'une promotion ou d'une remise à consentir : le tout sans affecter le PR HT.

Le calcul du PV HT à partir du PR HT nécessite la formule suivante :

$$[\text{PR HT} / [(100 - \% \text{ Marge}) / 100]]$$

$$\text{Ex. : } [3675 / [(100 - 10\%) / 100]] = 4\,083$$

Le calcul de la marge en valeur est égal à PV HT - PR HT

Module 36

Calcul via les Coûts réels

Notions utilisées

Les **Coûts réels** caractérisent des chiffres sûrs et actualisés provenant de sources précises, de devis fournisseurs, d'estimation adéquate. Chaque ligne de saisie peut se pondérer à partir de 4 entrées sans que cela soit obligatoire :

1. Valeur HT de base retenue
Ex. : 50€ (ou 0 par défaut)
2. Qté ou nombre d'heures appliqué sur la valeur de base
Ex. : 3 (ou 0 par défaut)
3. % pris en compte dans la valeur de base
Ex. : 75% (ou 100% par défaut)
4. Taux de change éventuel
Ex. : 1 (1 par défaut)

Le résultat affiché dans ce module comprend :

- . La valeur HT retenue (calculée automatiquement)
Ex. : 112,50€ (ou 0 par défaut)
- . Le % PR (calculé au fur et à mesure en fonction du PR cible)
Ex. : 25% (ou 100% par défaut)

A noter que :

La valeur finale de ce module est ensuite additionnée aux 2 autres modules du même PR si ceux-ci ont été utilisés pour apparaître automatiquement sur la matrice de départ.

Bouton B sur matrice

PR1 = Coûts d'Achats via Charges constatées

Exemples Libellés de poste

- Consommables
- Matière Première
- Composant(s)
- Fourniture(s)
- Achats divers
- Taxes
- Transport
- Logistique
- Douane
- Intermédiaires
- Change Devise
- ...

Poste 6

Mt des charges	% affecté produit	N° affaires	Unités par affaire	Valeur retenue HT	% PR1

Valider

Valeur PR1 Total

MonS

Dans le cas particulier où la quantité commandée, ou nombre de pièces par affaire, est supérieur à celui nécessaire pour le calcul de la ligne de saisie, il doit être alors procédé à une pondération. Par exemple, si la quantité moyenne commandée par affaire est de 40 unités et que le nombre précis de pièces à inclure dans la ligne de saisie est de 9, alors il faut procéder ainsi :

$$\text{Ex. } 40 / 9 = 4,44.$$

Cela signifie que 9 pièces correspondent à 22,5% du total soit $100 / 4,44$. Mettre alors 4,44 dans la case «unité par affaire».

7 conseils utiles dans l'usage des modules

1. Un seul module ouvert à la fois

Pour éviter tout dysfonctionnement dans l'actualisation des calculs au sein de chaque module ABCD et de la matrice, il est nécessaire d'ouvrir un module à la fois puis de le refermer après avoir «Valider». Les données saisies sont alors enregistrées. Idem avec l'utilisation de «Nouvelle Matrice».

Module 37

Calcul via les Charges constatées

Notions utilisées

Les **Charges constatées** permettent de se référer aux chiffres comptables de l'année précédente, éventuellement actualisés avant leur saisie. Chaque ligne de saisie peut se pondérer à partir de 4 entrées pour tendre vers la plus extrême précision, sans que cela soit obligatoire :

5. Montant des charges

Ex. : 25 000€

6. % de charges affecté à cette ligne de saisie

Ex. : 10% (ou 100 par défaut)

7. Nombre d'affaires inclus dans le montant des charges ⁽¹⁾

Ex. : 20 (ou 1 par défaut)

8. Unité par affaire ⁽²⁾

Ex. : 10 (ou 1 par défaut)

(1) Il s'agit du nombre d'affaires conclues, de prestations réalisées, de commandes passées ou de factures reçues, dans le cadre spécifique de cette ligne de charges.

Ex. 20 commandes concernant 10% des charges affectées au budget de 25 000€.

(2) Il s'agit du nombre de produits x ou de pièces commandés en moyenne dans chaque affaire conclue et/ou facturée.

Ex. 10 pièces commandées par affaire = 10 pièces utilisées dans la ligne de saisie.

Le résultat affiché dans ce module comprend :

. La valeur HT retenue (calculée automatiquement)

Ex. : 12,50€ (ou 0 par défaut)

. Le % PR (calculé au fur et à mesure en fonction du PR cible)

Ex. : 11% (ou 100% par défaut)

A noter que :

La valeur finale de ce module est additionnée aux 2 autres modules du même PR si ceux-ci ont été utilisés et apparaît directement sur la matrice de départ.

Bouton C sur matrice

PR1 = Coûts d'Achats via entrée directe en %

Saisissez le libellé exact

Poste 11 % PR1 Final Valeur (pour info)

Poste 12

Poste 13

Poste 14

Poste 15

Valider Valeur PR1 Total

Men3

... Suite conseils utiles

2. Pratique «pas à pas»

Il s'agit de choisir un PR cible en commençant logiquement par PR1, ou le plus en amont possible, puis de saisir les données dans A en validant et en le fermant avant d'utiliser B, etc.

3. Inventer de manière intuitive des raccourcis personnalisés

Ne pas hésiter à mixer sa propre culture du chiffrage avec la structure de calcul des modules ABCD en vue de trouver, par tâtonnement, des raccourcis personnalisés.

4. Personnaliser les libellés

Lors de chaque construction dans un module ABCD, il est conseillé de mettre un libellé spécifique pour chaque ligne de saisie puis de sauvegarder (voir point 7).

5. Utiliser la gomme (Il existe 2 types de gomme) :

- . une gomme générale dans la matrice permettant d'effacer toutes les valeurs HT et % PR HT afin de recommencer une série de calculs ;
- . une gomme pour chaque ligne de saisie au sein des modules ABCD permettant d'effectuer un nouveau calcul ciblé sans modifier le reste des autres lignes de calcul au sein du module considéré.

Module 38

Calcul via une Entrée directe en %

Notions utilisées

L'entrée directe en % s'apprécie pour son extrême simplicité d'utilisation. Il n'existe qu'une seule case à saisir, la valeur étant indiquée automatiquement pour info. La seule condition est que le % doit être lui-même déterminé en fonction du PR intermédiaire en cours.

9. % du PR HT final

Ex. : 25% (ou 0 par défaut)

Il est possible de trouver le bon % par tâtonnement en simulant plusieurs fois afin d'obtenir une valeur (pour info) dans le module ou encore, en appréciant la justesse du «tir» en regard de la valeur HT affichée dans la matrice de synthèse.

Le résultat affiché dans ce module comprend seulement :

- . Une valeur HT (pour info)

Ex. : 41,66€ (ou 0 par défaut)

En d'autres termes, l'unité de produit concernant cette ligne de saisie correspond à 41,66€ (ou 25% du PR cible)

A noter que :

La valeur finale de ce module est additionnée aux 2 autres modules du même PR si ceux-ci ont été utilisés et apparaît automatiquement sur la matrice de départ.

Module D sur matrice

PR5 = Calcul des provisions

Saisissez le libellé exact Σ PR saisis 0

Poste 61

Poste 62

Poste 63

Poste 64

Poste 65

Valider Valeur PR5 Total

Men3

... Suite conseils utiles

6. Comblent l'éventuel manque de lignes dans un module ABCD

Pour cela, il suffit de faire un premier calcul avec les 5 lignes de saisie puis de reprendre le **résultat final** (celui apparaissant sur la matrice) en le saisissant de nouveau sur la 1^{re} ligne après avoir naturellement effacé les 5 lignes précédentes avec les gommages. Pour cette opération, il est conseillé de faire une impression afin de conserver les données précédentes.

7. Touche «Valider» au sein des modules ABCD

Après validation, les cases de «valeur» (Valeur HT unitaire et Mt des charges) non saisies indiquent 0 (zéro) apportant ainsi l'information que la non saisie est volontaire. Avant de saisir une nouvelle valeur dans la case concernée, il est nécessaire de supprimer le 0 (touche «Suppr») ou d'utiliser la gomme. Pour obtenir un nouveau résultat d'ensemble, il est nécessaire de cliquer sur «Valider».

Module 39

Calcul des provisions

Notions utilisées

La saisie directe en % s'apprécie pour sa simplicité d'utilisation. Le % doit être déterminé (ex. : 5%) à partir du montant affiché dans la case «Σ PR saisis» lequel correspond également au montant affiché dans la matrice au niveau PR4 (ex. : 3500€). Ce montant résulte de la somme cumulée de PR1 à PR4.

10. % du montant cumulé PR1 à PR4 Ex. : 5% de 3500€ (ou 0 par défaut)
La valeur correspond donc à x% de cette somme soit : 175€ (5% de 3500€)

A noter que le PR HT en résultant est égal à 3675€ (3500 + 175) faisant ainsi que le % relatif par rapport au PR HT devient égal à 4,76% (175/3675), voire même si la marge est de 10% au % relatif par rapport au PV HT suivant : 4,28% [ou 5% de (3675/0.90 = 4083)].

Il est également possible d'entrer directement une valeur à la place d'un %. Pour cela, il est nécessaire de supprimer préalablement (touche «Suppr») le 0 (ou le % existant) dans la case «%Σ des PR saisis».

A noter que :

- . Le % ou la valeur se calcule automatiquement par rapport au montant affiché dans «Σ PR saisis».
- . La valeur saisie peut elle-même découler d'un % du PV HT final (ex. : 4,28% de 4083€ = 175€) donnant ensuite 5% dans la ligne de saisie du module D.
- . Selon l'entrée directe en % ou en valeur dans le module D s'affiche ensuite dans la matrice la valeur HT (ex. 175€), ainsi que sur la ligne PR5 case 1 le % spécifique obtenu par rapport au PR HT et, dans la case 2, le % 100 finalisant ainsi la construction du PR HT.
- . Lorsque des modifications sont effectuées dans les modules ABC de PR1 à PR4 et que un ou plusieurs % ou valeurs ont déjà été saisis dans PR5, il faut obligatoirement, afin que l'actualisation des données de PR5 s'effectue dans le module D ainsi que dans la matrice, que :
 - . le module D soit fermé à ce moment-là
 - . le ré-ouvrir puis «Valider» de nouveau